

**CUSM**  
International

Le partenariat  
pour une meilleure  
santé dans le monde





# Table des matières

Message du D <sup>r</sup> Arthur T. Porter	4
Message du D <sup>r</sup> Michael Churchill-Smith	5
CUSM International	6
L'expérience en recherche	8
L'expérience des soins cliniques auprès des enfants et des adolescents	10
L'expérience des soins cliniques auprès des adultes	12
L'expérience des maladies infectieuses existantes et émergentes	14
L'expérience en matière de santé de la population	16
L'expérience des technologies	18
L'expérience de l'enseignement et de la formation	20

## Arthur T. Porter

M.D., M.B.A., F.R.C.P.C.

Directeur général et chef de la direction  
Centre universitaire de santé McGill



Chaque jour, le Centre universitaire de santé McGill (CUSM) transforme la médecine par la mise en application de la science, de la technologie et des plus hautes normes d'excellence clinique.

Avec son approche de la formation et des soins cliniques fondée sur la recherche et axée sur le patient, et sa longue tradition de collaboration avec des collègues du monde entier, le CUSM est à l'avant-garde du rayonnement des nouvelles connaissances pour offrir de meilleurs soins de santé.

L'Institut de recherche du CUSM réunit l'une des plus importantes concentrations de professionnels de la recherche médicale au Canada, et compte parmi les plus chevronnées de l'Amérique du Nord en médecine, en pédiatrie, en chirurgie, en neurosciences, en santé des femmes, en oncologie et en santé mentale. Avec l'Université McGill, nous formons chaque année des milliers de professionnels de la santé de tous les continents.

Le CUSM chapeaute également l'un des plus importants projets de construction et de rénovation d'établissements hospitaliers de l'histoire du Canada, une initiative qui nous permettra d'ici 2010 de consolider toutes nos activités sur deux campus à la fine pointe de la technologie.

Notre expertise en enseignement, en formation, en consultation sur la santé publique et en aménagement des installations peut être des plus précieuses pour nos partenaires du monde entier. À titre de chef de file mondial en recherche et en prestation de soins de santé, le CUSM espère vivement travailler en partenariat avec vous pour assurer le succès de la transformation des soins de santé.

## D<sup>r</sup> Michael Churchill-Smith

M.D., F.R.C.P.C.

Président

CUSM International



Comme professionnels de la santé, nous sommes interpellés par les besoins croissants à combler en matière de santé dans le monde. Mais en même temps, nous sommes encouragés par l'engagement ferme des gouvernements et des organismes internationaux d'investir dans la santé publique, les soins primaires ainsi que la formation et les connaissances médicales de pointe.

Le CUSM est un joueur de premier plan au Canada dans la prestation des soins cliniques et la recherche en santé, prenant en charge annuellement plus de 650 000 visites ambulatoires, 15 000 patients dans les services d'urgence, 40 000 hospitalisations et 30 000 chirurgies.

Les activités de recherche et d'enseignement du CUSM sont reconnues parmi les meilleures au Canada. Nos 500 chercheurs ont reçu plus de 100 millions de dollars en subvention et ont publié en 2004-2005 presque 1 500 articles dans des revues soumises à l'examen des pairs. Avec plus de 1 250 étudiants en médecine et résidents en médecine et chirurgie, et plus de 1 500 étudiants en sciences infirmières et autres professions paramédicales, le CUSM, en collaboration avec la meilleure faculté de médecine au Canada, celle de l'Université McGill, est un centre de formation de premier plan en soins de santé.

Notre réputation en matière de partenariats d'excellence, de recherche et de soins cliniques a fait le tour du globe. De concert avec l'Université McGill, le CUSM a à cœur de renforcer encore davantage ses relations internationales en recherche et de développer des partenariats cliniques en Afrique, dans les Caraïbes, au Moyen-Orient et en Asie.

Les objectifs du Millénaire pour le développement des Nations Unies a mis la planète au défi de réinventer les soins de santé par l'application de la science, de la technologie et de l'innovation. Le CUSM a toute l'expertise nécessaire pour relever ce défi. Nos efforts sur l'échiquier international sont profondément ancrés dans l'engagement canadien à l'égard de l'accessibilité des soins de santé et de la responsabilité internationale.

Dans l'ensemble de ses missions cliniques et de ses partenariats, le CUSM met en pratique les normes d'excellence et de responsabilisation professionnelle les plus rigoureuses qui soient.

# CUSM International

CUSM International travaille avec ses partenaires pour améliorer les soins de santé en développant des capacités ou en offrant directement des services de première importance. Nous transportons les ressources du CUSM et de l'Université McGill sur la scène internationale. Nos professionnels de la santé possèdent une expérience approfondie de l'amélioration des soins, de la transformation de la médecine, de la mise en application de nouvelles connaissances et du travail effectué selon les normes professionnelles les plus rigoureuses qui soient.

CUSM International et ses partenaires peuvent améliorer les soins de santé en développant des capacités ou en offrant directement des services de première importance. L'expertise qui lui est reconnue dans ses missions cliniques fondamentales permet à CUSM International de seconder ses partenaires dans le transfert, la mise en application et l'évaluation des services cliniques et des interventions et technologies médicales.

Des approches ciblées et appropriées à la culture, gages d'excellence en soins cliniques, en recherche et en enseignement de pointe, sont la marque de commerce de nos partenariats internationaux. Parmi les plus récentes innovations de CUSM International, rappelons le *programme de professeur invité* avec les instituts médicaux de Bahreïn, du Koweït et de l'Arabie Saoudite, et notre collaboration avec le ministère de la Santé des Bahamas dans le développement stratégique d'un système de soins de santé national.

La modernisation des installations de recherche, d'enseignement et de soins cliniques du CUSM, au coût de 1,5 milliard de dollars, a accru encore davantage notre expertise dans le secteur du développement hospitalier, une expertise qui inclut la planification de site, la conception ainsi que l'évaluation et l'acquisition de technologies.

CUSM International peut aider ses partenaires à bâtir des équipes professionnelles et une gamme complète d'installations pour soutenir l'innovation et l'excellence en soins de santé.



# L'expérience en recherche

La recherche biomédicale est au cœur de l'innovation en soins de santé. L'Institut de recherche du CUSM fait progresser les connaissances, l'innovation et la technologie grâce à la recherche collaborative et interdisciplinaire.

L'Institut de recherche du CUSM est un centre de recherche de renommée internationale dans le domaine des sciences biomédicales et des soins de santé. L'Institut accueille dans plus de 300 laboratoires quelque 500 chercheurs et 1 000 étudiants de niveau postdoctoral et des cycles supérieurs qui se consacrent à un large éventail de recherches fondamentales et cliniques. En 2004, les chercheurs de l'Institut ont mobilisé près de 100 millions de dollars en financement de recherche public et privé, ont publié plus de 1 200 articles scientifiques soumis à l'examen des pairs, et ont conçu une grande variété de nouveaux produits et outils de diagnostic et de traitement. Chaque année, l'Institut recrute dans le monde entier de nouveaux universitaires de talent et entreprend des recherches dont l'importance et la portée se répercutent à l'échelle mondiale.

L'an dernier, les chercheurs de l'Institut de recherche ont présenté de nombreuses innovations au Bureau de transfert de technologies de l'Université McGill. McGill reconnaît et récompense les chercheurs et dispose d'une des politiques de propriété intellectuelle les plus généreuses au Canada.

Les activités de l'Institut sont intimement liées aux programmes cliniques du CUSM. Cette articulation facilite le transfert des connaissances scientifiques aux cliniciens et aux cadres, et assure aux patients de bénéficier des soins les plus novateurs.

Le principe de transposer rapidement de nouvelles connaissances scientifiques en de meilleurs soins pour les patients peut s'appliquer dans pratiquement tous les établissements de soins de santé. CUSM International est un partenaire digne de confiance quand il s'agit de transposer des résultats de recherche dans la pratique clinique, peu importe quoi, peu importe où.





# L'expérience des soins cliniques auprès des enfants et des adolescents

La riche histoire du CUSM en matière d'innovations en médecine pédiatrique et de l'adolescence illustre bien notre savoir-faire et notre dévouement à l'égard de l'amélioration continue. Cette histoire remonte à la fondation de l'Hôpital de Montréal pour enfants (HME) en 1904.

Les spécialités pédiatriques de l'HME incluent la cardiologie et la chirurgie cardiaque, la neurologie et la neurochirurgie, la traumatologie, la recherche génétique, la psychiatrie, le développement de l'enfant et les problèmes musculo-squelettiques, dont l'orthopédie et la rhumatologie. Notre approche multiculturelle axée sur le patient englobe les familles de nos jeunes patients; en fait, nous considérons les parents comme des membres à part entière de l'équipe soignante.

Le programme de médecine de l'adolescence de l'HME, premier du genre au Canada, s'efforce de saisir les enjeux médicaux propres à la puberté, l'adolescence et le début de l'âge adulte, et d'y trouver réponse. La division évalue aussi l'impact des facteurs psychologiques, culturels et économiques sur la santé et la maladie des jeunes de cet important groupe d'âge.

Le CUSM est fier de son unité de soins pédiatriques des brûlés à la fine pointe de la technologie qui utilise des analgésiques perfectionnés pour soigner ses patients, et souvent même pour leur permettre d'être soignés en clinique externe. Notre connaissance de la télésanté et d'autres technologies d'information novatrices nous permet de faire des consultations, de poser des diagnostics et de prodiguer des soins de grande qualité à distance. Il s'agit d'un formidable avantage pour soigner de jeunes enfants des régions éloignées qui sont trop malades pour être transportés.

CUSM International permet à ses partenaires de bénéficier du savoir-faire reconnu de l'HME et de ses chercheurs et praticiens associés en pédiatrie et en médecine de l'adolescence.





# L'expérience des soins cliniques auprès des adultes

Les missions cliniques du CUSM auprès de la population adulte sont reconnues pour leur excellence en médecine, en chirurgie, en neurosciences, en santé des femmes, en traumatologie et en santé mentale. Afin de mieux servir nos patients, nous travaillons en équipes multidisciplinaires, en offrant un continuum de soins. Ces équipes comptent d'ordinaire sur les services de professionnels des services sociaux, de spécialistes en santé mentale et d'infirmières pivots qui procurent aux patients des soins personnalisés et les guident tout au long des schémas thérapeutiques complexes.

Nous sommes sans cesse à la recherche de nouvelles voies pour améliorer la qualité et l'efficacité des soins. Le CUSM et McGill ont d'ailleurs inauguré des techniques de pointe comme la micromanipulation chirurgicale. Nous sommes également les chefs de file canadiens des thérapies génétiques et pharmacologiques, qui atténuent le choc des interventions médicales, abrègent la durée de rétablissement et améliorent les résultats pour le patient.

Un équipement à la fine pointe de la technologie aide nos professionnels à diagnostiquer et à traiter plus efficacement nos patients. La science informatique et les systèmes de TI avant-gardistes permettent de transmettre immédiatement les renseignements sur le patient à tous les sites et les membres de l'équipe de soins concernés tout en protégeant la confidentialité des renseignements personnels et professionnels. De plus, grâce à notre expertise en télésanté, nous pouvons effectuer des consultations auprès de patients en région éloignée.

Au Canada, le CUSM est un chef de file reconnu en traumatologie. L'historique de notre programme provincial de traumatologie est éloquent et témoigne de notre expertise. Ce programme a permis de réduire le taux de décès dus à des traumatismes graves, le faisant passer de 52 % en 1993 à seulement 8,9 % en 2002.

CUSM International associe des partenaires à certains des soins et des recherches les plus avant-gardistes du moment. Innover afin d'améliorer les soins et les résultats pour les patients, c'est ce que nous faisons chaque jour. Et nos compétences dans ces domaines peuvent facilement être transférées à des partenaires de divers milieux.





# L'expérience des maladies infectieuses existantes et émergentes


CUSM International peut travailler de concert avec des partenaires pour améliorer le dépistage, le traitement et la prévention des maladies infectieuses existantes et émergentes, et se pencher notamment sur le problème de la résistance aux antibiotiques. Ces problèmes constituent pour tous les systèmes de santé un défi permanent et sans cesse croissant.

L'apparition de nouvelles maladies infectieuses, comme le SRAS ou l'EBS, ou de virus inconnus, comme le VIH, provoque d'importantes perturbations sociales et économiques. Quand de nouvelles maladies menacent la population, il est rassurant de savoir qu'il existe une équipe comptant dans ses rangs des gens comme le Dr Mark Wainberg, directeur du centre SIDA McGill. Le Dr Wainberg a été le premier à identifier le 3TC comme médicament antirétroviral efficace. Sa découverte a contribué à faire passer le SIDA de verdict de mort automatique à maladie chronique traitable.

Des infections courantes, comme la diarrhée aiguë et la malaria, continuent de tuer des millions de personnes dans certaines parties du monde. L'Université McGill et le CUSM sont aussi des chefs de file mondiaux dans le diagnostic et le traitement des maladies tropicales. Pour contrer ces maladies, nous avons appliqué notre expertise dans des domaines aussi diversifiés que la génomique, la microbiologie, l'immunologie et la génétique médicale de pointe.

Par ailleurs, CUSM International peut adapter des schémas thérapeutiques pour des installations de soins moins bien équipées afin d'offrir les meilleurs résultats possible pour le patient. Notre expérience approfondie en la matière est une ressource précieuse pour nos partenaires.





# L'expérience en matière de santé de la population

Le CUSM, qui compte au nombre des plus prestigieux établissements d'enseignement et de recherche en Amérique du Nord, est fier d'être à l'avant-garde du mouvement sur la santé de la population – une approche qui met l'accent sur la santé globale des communautés et des individus.

Une approche axée sur la santé de la population se traduit par des systèmes de santé mieux intégrés et viables, une productivité accrue chez les professionnels de la santé et une plus grande cohésion sociale. En fait, la santé de la population est un facteur primordial dans la formulation des politiques gouvernementales en santé dans le monde entier.

La prévention est la clé en santé de la population. Plus tôt sont prises les mesures, plus grands sont les gains éventuels sur la santé de la population. Une approche axée sur la santé de la population exige des prises de décision fondées sur des preuves pour l'ensemble des déterminants de la santé. Elle doit aussi faire usage de stratégies qui tiennent compte du spectre complet des déterminants sociaux, économiques et environnementaux de la santé.

L'unité d'épidémiologie clinique du CUSM à l'Hôpital général de Montréal procède à des analyses poussées sur un vaste éventail de maladies, et sur la rentabilité des stratégies de réduction des facteurs de risques. Notre approche à l'égard de la santé de la population demande aussi une plus grande collaboration entre les différentes disciplines du milieu de la santé, un intérêt accru pour les résultats en santé et la divulgation régulière et opportune des résultats aux protagonistes.

CUSM International peut participer à la planification des soins de santé de ses partenaires en les aidant à adapter des stratégies innovantes axées sur la santé de la population à leurs propres environnements de soins de santé.



  
"Public Health Successes And  
Challenges In A Developing Country"  
By  
Senator Dr. The Honourable Marcus C. Bethel  
Minister of Health & The Environment  
The Commonwealth of The Bahamas  
At  
Medical Grand Rounds, McGill University  
Montreal, Canada  
September 20 & 21, 2005



# L'expérience des technologies

L'innovation technologique accélère le rythme des soins de santé. Le nouvel équipement haute technologie ainsi que les thérapies génétiques et pharmacologiques innovatrices ne cessent de créer de nouvelles possibilités de soins pour nos patients. Le CUSM se fie à la technologie de pointe pour rehausser constamment ses normes aussi bien en soins cliniques et en recherche qu'en enseignement et en formation.

Le service de télésanté, développé par l'Hôpital de Montréal pour enfants pour soigner des enfants vivant dans des régions éloignées du Québec, est un exemple de cette innovation technologique. Des technologies de l'information et des télécommunications révolutionnaires permettent aux patients de bénéficier des soins de qualité du CUSM à proximité de la maison et, très bientôt, à la maison même ! Consultations en temps réel, tests diagnostiques, conférences et visites médicales à distance, tout cela est maintenant possible grâce à nos services de télésanté.

CUSM International propose l'expertise la plus pointue qui soit pour aider ses partenaires à évaluer l'efficacité, l'innocuité et la rentabilité des technologies médicales. Cette expertise est irremplaçable au moment de prendre des décisions stratégiques relatives à l'acquisition de technologies.





# L'expérience de l'enseignement et de la formation

L'enseignement est l'une des missions clés du CUSM en partenariat avec la faculté de médecine et les écoles de sciences infirmières, de réadaptation et de communication de McGill. Les programmes, comme *l'initiative de professeur invité* de McGill, et les services régis par les nouvelles technologies, comme la télésanté, assurent déjà un accès mondial à l'excellence de l'enseignement de McGill.


Avec plus de 1 250 étudiants en médecine et résidents en médecine et chirurgie, et plus de 1 500 étudiants en sciences infirmières et autres professions paramédicales, le CUSM – de concert avec l'exceptionnelle faculté de médecine de l'Université McGill – est un centre de formation médical de premier plan. Nous sommes fiers de la diversité culturelle de nos étudiants et de notre renommée internationale.

La faculté de médecine de McGill est reconnue parmi les meilleures au monde, tandis que l'école de sciences infirmières de l'Université McGill est depuis longtemps un chef de file en enseignement, en recherche et en pratique des soins infirmiers.

Le Centre de simulation médicale McGill marie les techniques de formation de professions à haut risque, telle l'aviation, aux plus récentes technologies de simulation médicale. Entièrement intégré aux programmes professionnels de McGill, le Centre propose aux professionnels de la santé une formation pratique pour affronter les interventions difficiles et potentiellement dangereuses, et ce, sans risque pour les patients. Le projet Molson d'informatique médicale ouvre aussi de nouvelles portes en éducation, en intégrant la technologie multimédia de pointe à l'enseignement de sujets propres à la médecine et aux soins de santé.

L'excellence dans les soins de santé ne peut trouver son origine que dans l'excellence de l'enseignement en santé. CUSM International met en relation ses partenaires et ses clients avec des ressources inégalées de McGill à des fins d'enseignements et de formation.





« La santé, la paix et la sécurité dépendent de la coopération pleine et entière de tous les individus et de tous les États. Cette interdépendance est au cœur d'une bonne relation. »

**Lee Jong-Wook, directeur général  
Organisation mondiale de la santé**

Allocution lors du premier forum de l'OMS intitulé  
*Faire fonctionner les partenariats pour la santé*



Michael Churchill-Smith  
Président  
CUSM International  
2155, rue Guy, bureau 300  
Montréal (Québec) H3H 2R9  
Canada

Tél. : 514 934-1934, poste 71372  
Télec. : 514 934-8089  
[mikec.smith@mcgill.ca](mailto:mikec.smith@mcgill.ca)

